

# Juan 11 — *Guía* de Liderazgo STORM

Yo soy la resurrección y la vida

5 PERSPECTIVAS · FUENTES VERIFICADAS · LISTA PARA ENSEÑAR

**Juan 11** es la séptima señal del Evangelio de Juan, y la más grande. No es solo un milagro; es una declaración. Jesús no solamente *hace* resurrección: dice que **Él es** la resurrección. Y lo dice a tres kilómetros de Jerusalén, con la cruz ya a la vista.

También es el milagro más difícil de negar antes de la resurrección de Jesús mismo. Lázaro llevaba cuatro días en el sepulcro, y Marta dice en voz alta lo que todos están pensando: "Señor, hiede ya porque tiene cuatro días" (Juan 11:39, RVA-2015). La hija de Jairo llevaba horas muerta; al hijo de la viuda de Naín lo llevaban a enterrar ese mismo día. Lázaro ya pasó el punto donde alguien pudiera discutir.

El propósito del libro: "Estas cosas han sido escritas para que ustedes crean que Jesús es el Cristo, el Hijo de Dios, y para que al creer tengan vida en su nombre" (Juan 20:31). Cada señal apunta a eso — y en Juan 11 no sucede en el templo, sino en el camino de una hermana que está llorando.

## LO ESENCIAL

|                 |                                                            |
|-----------------|------------------------------------------------------------|
| Señal           | 7 de 7 — la más grande                                     |
| Lugar           | Betania — “como a tres kilómetros” de Jerusalén (11:18)    |
| Versión         | RVA-2015                                                   |
| Versos clave    | Juan 11:25–26                                              |
| Verso más corto | Juan 11:35 — “Jesús lloró”                                 |
| Palabra griega  | embrimaomai (11:33, 38)                                    |
| Resultado       | Muchos creyeron — y empieza el plan de matarlo (11:45, 53) |

Los cuatro días son todo el argumento. En aquel tiempo, la tradición judía enseñaba que el alma se quedaba cerca del cuerpo tres días y después se iba (Levítico Rabá 18:1; Génesis Rabá 100:7). Al cuarto día ya no quedaba ninguna esperanza. Juan nos da el número a propósito.

## UNA NOTA SOBRE EL MÉTODO

**STORM** es un método de investigación de la Universidad de Stanford. En lugar de hacer una sola pregunta desde un solo ángulo, estudia un tema desde varias perspectivas de expertos al mismo tiempo, junta lo que cada una descubre, y anota de dónde salió cada dato.

Esta guía aplica esa misma disciplina a un pasaje de la Biblia. Cinco perspectivas estudian Juan 11 por separado: el estudioso de la Biblia, el griego del texto, el cuidado pastoral, el liderazgo estratégico y el líder que lo vive en la práctica. Donde las cinco coinciden, ahí está la lección. **Cada enlace de la bibliografía fue abierto y verificado.** Lo que no se pudo comprobar, se quitó en lugar de repetirlo.

---

## PERSPECTIVA 01

### El estudioso de la Biblia

**El lugar.** Betania está en la ladera del Monte de los Olivos, tan cerca de Jerusalén que mucha gente salió de la ciudad a acompañar a la familia (Juan 11:18–19). Esa cercanía no es un detalle de paisaje: es la razón por la que este milagro provoca el plan de matar a Jesús. La séptima señal pasa a la sombra de la cruz.

**No es una sanidad cualquiera.** Lázaro, Marta y María son amigos. El verso 3 usa *fileō* — “el que amas” — y el verso 5 cambia a *agapaō*: “Jesús amaba a Marta, a su hermana y a Lázaro.” Y luego el verso 6: “Cuando oyó, **pues**, que estaba enfermo, se quedó aún dos días más en el lugar donde estaba.” El amor explica la espera. No la disculpa: la explica.

**Otro nivel de milagro.** La hija de Jairo acababa de morir; al hijo de la viuda de Naín lo llevaban en el féretro ese día. Los dos casos son personas que regresan enseguida. Lázaro lleva cuatro días y ya hay olor (11:39). Solo Juan cuenta este milagro, porque solo Juan arma su Evangelio con siete señales que suben hasta esta.

**El peso de la declaración.** Solo Dios tiene autoridad sobre la muerte — “Yo hago morir y hago vivir” (Deuteronomio 32:39; ver 1 Samuel 2:6). Así que cuando Jesús dice *egō eimi*, “Yo soy la resurrección”, no está hablando de un permiso que recibió. Está diciendo quién es.

---

Fuentes: BibleRef — resumen de Juan 11 · BibleHub — Juan 11:18 · Maclaren, “El séptimo milagro del Evangelio de Juan”

## PERSPECTIVA 02

### El griego del texto

**Juan 11:33 y 38 — ἐμβριμάομαι (embrimaomai).** Los diccionarios lo definen como “conmoverse con enojo, reprender con firmeza”, y viene de una raíz que significa *bufar de coraje* — literalmente, resoplar como un caballo enojado. En el griego antiguo se usaba para el resoplido del caballo de guerra antes de la batalla. Las traducciones lo suavizan a “se conmovió”. La raíz es indignación.

**No está enojado con María.** Está enojado con la muerte — “el último enemigo” (1 Corintios 15:26). Aquí no hay un técnico preparando tranquilamente una señal. Aquí está el Hijo de Dios apretando la quijada por lo que el pecado le hizo a gente que Él ama.

**Juan 11:35 — ἐδάκρυσεν (edakrysen).** *Dakryō* es derramar lágrimas en silencio, y aparece una sola vez en todo el Nuevo Testamento: aquí. La gente alrededor está haciendo otra cosa: *klaîō* (v33) es llorar a gritos, el luto ruidoso de un funeral de aquella época. Juan cambia el verbo a propósito. Jesús no actúa el dolor. Simplemente llora.

**Juan 11:25 — ἐγὼ εἶμι (egō eimi).** Es el quinto de los siete “Yo soy” de Juan, y suena igual que Éxodo 3:14. Fíjese en el artículo: no dice “una” resurrección, sino **la** resurrección y **la** vida. Marta creía en una resurrección del último día. Jesús le dice que está parada frente a ella.

**Juan 11:43 — “Ἰλázaro, ven fuera!”** Dos palabras en griego, y le dan la vuelta a Génesis 3. La misma voz que dijo “sea la luz” ahora dice “ven fuera”. Un día lo va a decir sobre cada sepulcro.

---

Fuentes: Strong G1690 — embrimaomai · G1145 — dakryō · G2799 — klaîō

---

## PERSPECTIVA 03

### Cuidado pastoral e inteligencia emocional

**¿Por qué llorar si ya va a resucitarlo?** Jesús sabe cómo termina esto; lo dijo en el verso 11. Aun así llora. No les da a las hermanas una clase sobre la soberanía de Dios, y no se salta el dolor de ellas con la buena noticia que trae en la mano.

**Primero la presencia, después la solución.** “Lloren con los que lloran” (Romanos 12:15) no es un ministerio menor que arreglar el problema. En Juan 11 va primero — y viene de la única persona de la historia que se lo podía haber saltado.

**Libertad para decir la verdad.** Marta y María dicen la misma frase dura: “Señor, si hubieras estado aquí, mi hermano no habría muerto” (11:21, 32). Eso es un reclamo directo. Él no las corrige, no se defiende y no explica su calendario. Lo recibe — y esa honestidad se vuelve la pista de aterrizaje para la revelación más grande del capítulo (11:25).

**Dos personas, dos ministerios.** Con Marta habla teología. Con María llora. Le da a cada hermana lo que cada una puede recibir. El líder que solo tiene una manera de responder va a servir bien a la mitad de su gente y mal a la otra mitad.

---

Quejarse con Dios no es falta de fe. Marta dice las dos mitades en una sola frase: “mi hermano no habría muerto — pero ahora también sé...” (11:21–22). Usted puede estar decepcionado de Dios y entregado a Dios en la misma oración.

## PERSPECTIVA 04

Liderazgo estratégico — la teología de la espera

**Juan 11:6.** “Cuando oyó, pues, que estaba enfermo, se quedó aún dos días más en el lugar donde estaba.” Oyó. Los amaba. Se quedó. Los comentaristas de distintas tradiciones lo leen como algo decidido, no como descuido — Matthew Henry lo dice así: Dios tiene buenas intenciones incluso cuando parece que se tarda.

**El amor y la tardanza pueden ir juntos.** Jesús ya había sanado a distancia, sin viajar (Juan 4:50). Llegar antes lo habría dejado como sanador. Llegar después lo reveló como la resurrección. La espera no fue la falta de un plan; era el plan.

**Doce horas de luz.** Cuando los discípulos le advierten que en Judea lo van a apedrear, Él responde: “¿No tiene el día doce horas? Si uno camina de día, no tropieza” (11:9). El día es la tarea que Dios le dio. La noche es salirse de ella. A Él no lo maneja la urgencia del mensaje; lo gobierna el ritmo del Padre.

**Pregunta para el líder: su espera ¿es descuido, o es preparación?**

---

Fuente: BibleHub — comentarios sobre Juan 11:6 (Matthew Henry, Jamieson-Fausset-Brown, Meyer, Poole)

---

## PERSPECTIVA 05

### El líder en la práctica — tres voces después del milagro

**Tres voces** deciden lo que cuesta Juan 11: **Tomás**, el valiente; **Marta**, la que confiesa; y **Caifás**, el que profetiza sin saberlo. Juntos contestan la pregunta que todo líder enfrenta tarde o temprano: ¿qué pasa *después* del milagro?

**Tomás — valor antes de tener claridad.** “Vayamos también nosotros para que muramos con él” (11:16). Casi siempre se lee como pesimismo. Es lealtad. Tomás ya sacó la cuenta de lo que significa Judea, llegó a la peor respuesta, y vota por ir de todos modos. El líder de fe se mueve antes de que el resultado esté garantizado.

**Marta — la confesión es el punto más alto.** “Sí, Señor; yo he creído que tú eres el Cristo, el Hijo de Dios” (11:27). Ese es el propósito que Juan escribió en 20:31, cumplido — no por una multitud después del milagro, sino por una mujer que está de luto *antes* del milagro. Ella confiesa con su hermano todavía en el sepulcro.

**Caifás — el que se opone predica el evangelio.** “Les conviene que un solo hombre muera por el pueblo, y no que perezca toda la nación” (11:50). Juan agrega que no lo dijo por sí mismo; como era sumo sacerdote aquel año, profetizó (11:51). El hombre que organiza la ejecución explica la doctrina de la sustitución sin darse cuenta.

**Y luego llega la cuenta.** “Desde aquel día resolvieron matarle” (11:53), y Jesús deja de andar en público (11:54). Un hombre sale del sepulcro, y al que lo llamó le cuesta la vida. Todo avance verdadero trae una cruz — y casi nunca la paga la persona que fue levantada.

# Los cuatro movimientos

ESTRUCTURA · ENSÉÑELO EN ESTE ORDEN

## 01 LA ESPERA • V1-16

*“Cuando oyó, pues, que estaba enfermo, se quedó aún dos días más en el lugar donde estaba.” (11:6)*

Llega el recado: “Señor, he aquí el que amas está enfermo” (v3). Jesús ama a esa familia (v5) — y se queda. Les dice a los discípulos que Lázaro duerme; ellos lo entienden literal, así que se los dice claro: “Lázaro ha muerto; y a causa de ustedes me alegro de que yo no haya estado allá para que crean” (v14-15). Los discípulos piensan en piedras. Tomás piensa en morir. Jesús piensa en gloria.

**Para el líder: no deje que la urgencia de otro le borre la tarea que Dios le dio.**

## 02 MARTA • LA VERDAD • V17-27

*“Yo soy la resurrección y la vida. El que cree en mí, aunque muera, vivirá.” (11:25)*

Marta sale a encontrarlo y empieza con la frase dura, y luego con la esperanza: “Pero ahora también sé...” Él le dice que su hermano resucitará. Ella se refugia en la doctrina segura: el último día. Él lo mueve de un evento futuro a una Persona presente, y hace la pregunta sobre la que gira todo el capítulo: ¿Crees esto? Ella responde con la confesión por la cual Juan escribió el libro.

**Para el líder: lleve a su gente de saber cosas sobre el futuro a encontrarse con la Persona que es el futuro.**

## 03 MARÍA • LO HUMANO • V28-37

*“Jesús lloró.” (11:35)*

María dice exactamente las mismas palabras que dijo Marta — pero las dice postrada a sus pies, y la respuesta es completamente distinta. Él la ve llorando, ve a la gente llorando, y se conmueve en espíritu y se turba (v33). Luego hace una pregunta que no necesita que le contesten: “¿Dónde lo han puesto?” Va al sepulcro con ellas antes de hacer nada. La gente se divide: “miren cómo lo amaba” — y “¿no podía este evitar que muriera?”

**Para el líder: llore antes de arreglar. La presencia se gana un permiso que el poder solo nunca consigue.**

*“¡Lázaro, ven fuera!... Desátenlo y déjenlo ir.” (11:43-44)*

Tres órdenes, y solo una es únicamente suya. **“Quiten la piedra”** — trabajo que la comunidad sí puede hacer, y Marta protesta por el olor. **“¡Lázaro, ven fuera!”** — trabajo que solo Dios puede hacer, y llama a un solo hombre por nombre para que se vacíe un solo sepulcro. **“Desátenlo”** — trabajo que la comunidad tiene que hacer, porque el resucitado está parado ahí todavía amarrado. Y ora en voz alta a propósito, “por causa de la gente que está alrededor” (v42).

**Para el líder: haga solo lo que solo usted puede hacer, devuelva lo demás, y no llame “terminado” al milagro.**

## PARA APLICARLO

# Las 7 reglas de Juan 11

No son ideas bonitas para admirar. Son reglas para usar esta semana. Cada una tiene su verso, su tensión y su práctica.



### REGLA 1 · JUAN 11:6

## No confunda espera con abandono

El tiempo es una herramienta de liderazgo, no una falla. Esos dos días produjeron un sepulcro de cuatro días, un milagro que nadie pudo negar, y una llegada al ritmo de la cruz. **Práctica:** la próxima vez que lo presionen a correr, escriba la pregunta “¿esta espera es descuido o es preparación?” y contéstela por escrito antes de responder.



### REGLA 2 · JUAN 11:9-10

## Camine mientras es de día

“¿No tiene el día doce horas?” El día es el trabajo que a usted le toca. La noche es el trabajo que tomó prestado del susto de otra persona. **Práctica:** escoja una cosa urgente que *no* va a hacer esta semana, y diga en voz alta por qué no le toca a usted.



### REGLA 3 · JUAN 11:33-35

## Llore antes de arreglar

Embrimaomai y dakryō: coraje contra el daño, ternura con el dañado. El orden es se turba, llora, y después levanta — nunca al revés. El líder que arregla primero ahorra tiempo y pierde confianza. **Práctica:** empiece su próxima reunión difícil con cinco minutos para nombrar la pérdida con honestidad, antes de que alguien proponga una solución.



REGLA 4 · JUAN 11:39-41

## Deje que la comunidad quite la piedra

Él la podía haber quitado con una palabra. Les pidió a ellos que la levantaran, con olor y todo. Lo que ellos pueden hacer, Él no se los hace. **Práctica:** encuentre esa cosa que usted sigue haciendo porque la hace más rápido, y esta semana entréguesela a quien de verdad le toca.



REGLA 5 · JUAN 11:43

## Llame a la gente por su nombre

“¡Lázaro, ven fuera!” — no “vengan fuera”. A Agustín se le atribuye la observación de que una orden general habría vaciado todos los sepulcros. El llamado específico produce movimiento específico. **Práctica:** cambie la palabra “equipo” por nombres reales en sus próximas tres peticiones.



REGLA 6 · JUAN 11:44

## Asigne a los que desatan

El milagro es instantáneo; las vendas no. Lázaro está vivo y todavía no puede caminar. Casi todos los líderes celebran el milagro y se saltan el desatar — creyentes nuevos con costumbres viejas, empleados nuevos con sistemas viejos, gente sana con identidad vieja. **Práctica:** nombre a una persona que tuvo su avance pero sigue amarrada, y nombre quién la está ayudando a salir.



REGLA 7 · JUAN 11:53

## Saque la cuenta de la cruz

“Desde aquel día resolvieron matarle.” Muchos creyeron (v45) y la oposición se organizó. Crecer provoca. Todo avance le pasa la cuenta a alguien. **Práctica:** antes de su próximo paso grande, escriba cuánto va a costar y quién lo va a pagar — y luego decida si aún está dispuesto.

# Lléveselo a su semana

GRUPO DE AMISTAD · DIARIO PERSONAL · REFLEXIÓN DE LIDERAZGO

## 1. Inventario de la espera

¿Dónde siente que Dios está llegando tarde ahora mismo? Nombre una situación donde usted oró, Él lo escuchó, Él lo ama — y aun así se quedó. ¿Qué podría estar preparando esta espera que la prisa le habría costado? (Juan 11:6; Eclesiastés 3:11)

## 2. Revisión del día

¿Cuáles son sus doce horas en esta temporada — el trabajo que de verdad le toca? ¿Qué presión lo está jalando a trabajar de noche? Escoja una cosa urgente que no va a hacer esta semana, y dígle a alguien por qué.

## 3. Revisión de presencia

¿Cuándo fue la última vez que lloró antes de arreglar? ¿Quién en su equipo o en su familia necesita su presencia y no su respuesta? Ponga treinta minutos en el calendario, sin agenda. (Romanos 12:15)

## 4. La piedra y las vendas

Nombre una piedra que solo su comunidad puede quitar (v39). Luego nombre a una persona que ya tuvo su avance pero sigue amarrada — y quién la va a ayudar a desatarse (v44).

## 5. El valor de Tomás, la confesión de Marta

Tomás: “Vayamos también nosotros” (v16). ¿Dónde le está pidiendo Dios que se mueva antes de tener claridad? Marta: “Tú eres el Cristo” (v27). ¿Qué confesión quiere Dios sacar de su decepción honesta?

## 6. La cuenta

Si resucitar a Lázaro le costó la vida a Jesús, ¿cuánto podría costarle su próximo avance — y está dispuesto? Háblenlo en equipo antes de que llegue el momento, no después.

### PARA ESCRIBIR · 10 MINUTOS

*“Jesús le dijo: —Yo soy la resurrección y la vida... ¿Crees esto?” (11:25–26). No es: ¿cree usted que existen las resurrecciones? Es: ¿cree que Él es la resurrección — parado en su situación, ahora mismo, antes de que nada haya cambiado? Escriba hoy su propio verso 27, con sus propias palabras.*

# Fuentes

CADA ENLACE FUE ABIERTO Y VERIFICADO · SEPTIEMBRE 2026

1. **BibleHub — comentarios sobre Juan 11:6 (la espera decidida del amor)**

<https://biblehub.com/commentaries/john/11-6.htm>

2. **BibleHub — Strong G1690, embrimaomai (bufar de coraje; indignación)**

<https://biblehub.com/greek/1690.htm>

3. **BibleHub — Strong G1145, dakryō (derramar lágrimas en silencio)**

<https://biblehub.com/greek/1145.htm>

4. **BibleHub — Strong G2799, klaiō (llorar a gritos)**

<https://biblehub.com/greek/2799.htm>

5. **BibleHub — Juan 11:18 (Betania cerca de Jerusalén)**

<https://biblehub.com/john/11-18.htm>

6. **Alexander Maclaren — “El séptimo milagro del Evangelio de Juan: la resurrección de Lázaro”**

[https://biblehub.com/library/maclaren/expositions\\_of\\_holy\\_scripture\\_i/the\\_seventh\\_miracle\\_in\\_johns.htm](https://biblehub.com/library/maclaren/expositions_of_holy_scripture_i/the_seventh_miracle_in_johns.htm)

7. **BibleRef — resumen del capítulo Juan 11**

<https://www.bibleref.com/John/11/John-chapter-11.html>

8. **BibleRef — Juan 11:25, el quinto “Yo soy”**

<https://www.bibleref.com/John/11/John-11-25.html>

9. **Bible Gateway — Juan 11 en la Reina Valera Actualizada 2015**

<https://www.biblegateway.com/passage/?search=Juan+11&version=RVA-2015>

10. **Blue Letter Bible — concordancia de la Septuaginta para G1690 (cero apariciones)**

<https://www.blueletterbible.org/lexicon/g1690/lxx/lxx/0-1/>

11. **Stanford STORM — el método de investigación en el que se basa esta guía**

<https://storm-project.stanford.edu/research/storm/>

---

## PARA LEER MÁS (LIBROS)

D. A. Carson, *The Gospel According to John* (Pillar New Testament Commentary, Eerdmans).

Craig S. Keener, *The Gospel of John: A Commentary*, 2 tomos (Hendrickson) — el trasfondo del luto judío.

N. T. Wright, *John for Everyone, Parte 2* (Westminster John Knox).

Robert K. Greenleaf, *Servant Leadership* (Paulist Press) — la presencia antes que el poder.

Edwin H. Friedman, *A Failure of Nerve* (Seabury) — mantenerse firme bajo presión.

## TEXTO BÍBLICO

Juan 11:1–57 (RVA-2015), verificado palabra por palabra en Bible Gateway. Versos clave: v5–6 la espera; v9 las doce horas; v16 Tomás; v18 la distancia; v21 y v32 la frase del reclamo; v25–26 *egō eimi*; v33 y v38 *embrimaomai*; v35 *edakrysen*; v39 los cuatro días; v43–44 el llamado y el desatar; v50 Caifás; v53 el plan.

## NOTA SOBRE LO QUE SE QUITÓ

Varias afirmaciones que circulan mucho con este pasaje no pasaron la verificación, así que se quitaron en lugar de repetirlas. La más común: que *embrimaomai* se usa en la Septuaginta para el enojo de Dios (Daniel 11:30; Lamentaciones 2:6). No es así — una concordancia estándar de la Septuaginta registra **cero** apariciones de esa palabra en el Antiguo Testamento griego; aparece cinco veces, todas en el Nuevo Testamento. El sentido del caballo de guerra sí es real y está bien documentado en los diccionarios; el respaldo de la Septuaginta que se ofrece para él, no. La tradición judía sobre el alma y los tres días se cita con su fuente (Levítico Rabá 18:1; Génesis Rabá 100:7) y se presenta como tradición, no como Escritura. La observación sobre la orden general y los sepulcros se le atribuye tradicionalmente a Agustín.

### Franklin Núñez, MASL

Life & Leadership Coach (Entrenador de Vida) · Liderazgo Estratégico · Cuidado Espiritual

Sur de California · Franklin@franklinnunezleadership.com · Phone: (626) 636-8655

[www.FranklinNunezLeadership.com](http://www.FranklinNunezLeadership.com)

*“Con fe en Dios, las cosas son mejores.”*



Recurso gratuito · Liderazgo con Fe · Cópielo, compártalo y enséñelo dando crédito.

JUAN 11:25 — YO SOY LA RESURRECCIÓN Y LA VIDA